

文化內容策進院

---

加強投資文化創意產業實施方案

---

110 下半年報告

## 目錄

|   |    |
|---|----|
| 壹、加強投資文化創意產業實施方案.....                         | 3  |
| 貳、自 108 年 6 月至 110 年 12 月之文化創意產業投資計畫執行總覽..... | 4  |
| 參、文化部辦理加強投資文化創意產業實施方案（第一、二期計畫）.....           | 5  |
| 一、投資案分析.....                                  | 5  |
| 二、投資案概況.....                                  | 6  |
| 肆、文化部辦理文化內容投資計畫（第三期計畫）.....                   | 7  |
| 一、投資案分析.....                                  | 7  |
| 二、投資案概況.....                                  | 8  |
| 伍、共同投資者之投資金額與投資餘額.....                        | 9  |
| 一、第一、二期計畫之專業管理公司投資金額與投資餘額.....                | 9  |
| 二、第三期計畫之共同投資者投資金額與投資餘額.....                   | 10 |

## 壹、 加強投資文化創意產業實施方案

「文化內容策進院」(下稱文策院)於 108 年 6 月依「文化內容策進院設置條例」成立，以行政法人中介組織身分提升文化內容之應用及產業化，監督機關為文化部。文策院將肩負催生市場動能，支持影視、流行音樂、圖文出版、數位出版、遊戲、時尚設計、藝術支援及文化科技應用等文化內容產業的產製、傳播及國際化發展等任務。

文策院之投資計畫則與通路商、行銷發行商、平台商、大型製作公司等主要投資者成為共同投資夥伴，投資重點囊括 IP 開發、人才培育、市場通路與創新商轉模式等，並以「完備文化內容產業生態系」為投資目標。為協助國內文化創意產業發展，國發基金匡列 100 億元，執行投資於國內文化創意產業，透過資金挹注，期有助文化創意產業蓬勃發展。

文化部於 100 年 6 月及 105 年 1 月分別辦理「加強投資文化創意產業實施方案」(下稱第一、二期計畫)，遴選專業管理公司共同搭配投資國內文化創意產業，現由文化內容策進院繼續管理、辦理。

「文化部辦理文化內容投資計畫」(下稱第三期計畫)，則於 107 年 4 月起辦理，目的為投資具專業經營能力與市場潛力之文化內容業者，俾促進產業生態系發展。且國內文化內容產業多屬微型、中小型企業或個人經營，甚難獲得投資機會，為改善投資機制現況，已修訂「文化部辦理文化內容投資計畫作業要點」，針對較小規模之投資案放寬或簡化投資流程，並於 110 年 10 月 26 日公告修正後作業要點。

第一、二期計畫以及第三期計畫條件放寬比較表：

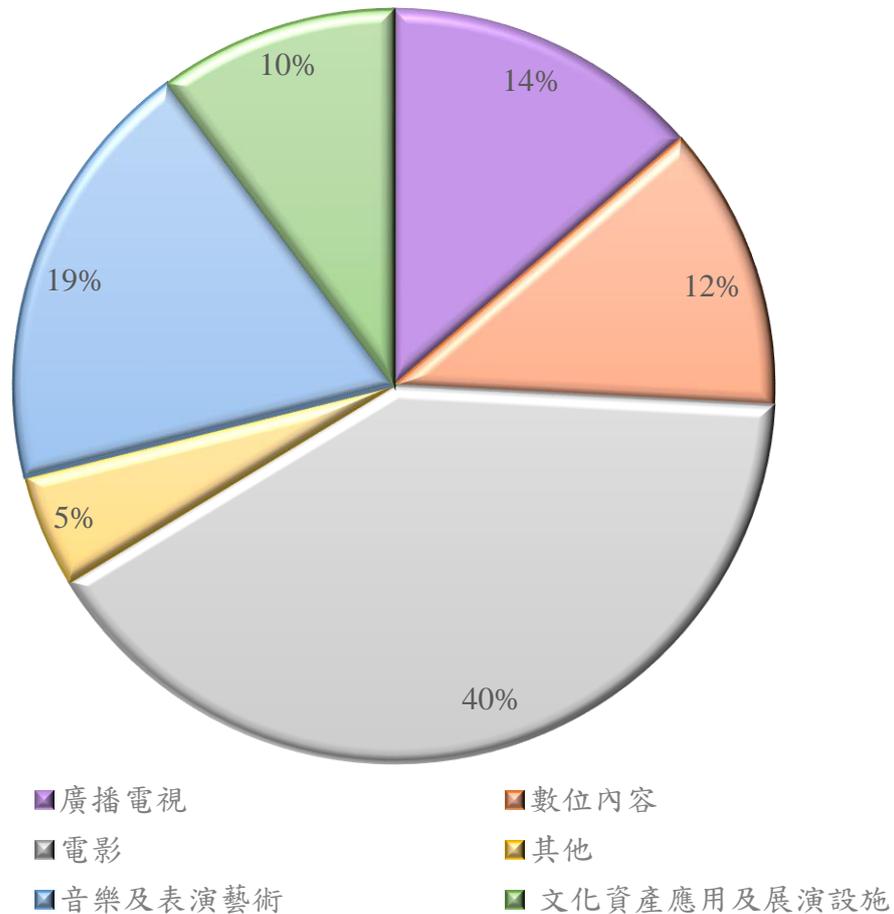
| 放寬類型  | 第一、二期計畫        | 第三期計畫  |
|-------|----------------|--|
| 共同投資者 | 參與評選並通過之專業管理公司 | <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 創業投資事業類型者</li> <li>✓ 金融機構類型者</li> <li>✓ 中小企業開發公司類型者</li> <li>✓ 投資公司類型者</li> <li>✓ 我國其他產業類型者</li> <li>✓ 國外專業投資機構類型者</li> </ul> |
| 小型投資  | 無此類型           | <p>新增，並放寬此類型投資條件：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 共同投資者可為自然人</li> <li>✓ 若申請投資金額為 300 萬以下，得適用簡易審議程序</li> </ul>   |

## 貳、 自 108 年 6 月至 110 年 12 月之文化創意產業投資計畫執行總覽

自 108 年 6 月至 110 年 12 月（不含撤銷案）通過投資審議會之投資案共計 12 案，核准投資金額為新臺幣（下同）7.19 億元，帶動專業管理公司及民間資金流入文化創意產業之金額為 8.17 億元。

自 108 年 6 月至 110 年 6 月之產業投資版圖包含「廣播電視」、「電影」、「數位內容」及「其他—文化內容投資」，110 下半年再新增「音樂及表演藝術」及「文化資產應用及展演設施」之產業投資類型，其中「音樂及表演藝術」另涵蓋人才培育產業扶植成分於內。自 108 年 6 月至 110 年 12 月以影視投資為最大宗，111 年產業投資重點預計再向外擴張至 ACG(動畫 Anime、漫畫 Comics、電子遊戲 Games)、時尚設計以及未來科技 (AR/VR/XR) 內容製作等各領域，持續以多元化推展投資模式，期可藉由國家投資，以提高業界信心並帶動民間投入更多資金活水，此外，文策院於投資後亦持續提供業者適合之資源介接協助，增加被投資事業間之業務串接機會，並提升文化內容產值。

### ➤ 108 年 6 月至 110 年 12 月核准投資金額產業別分佈圖



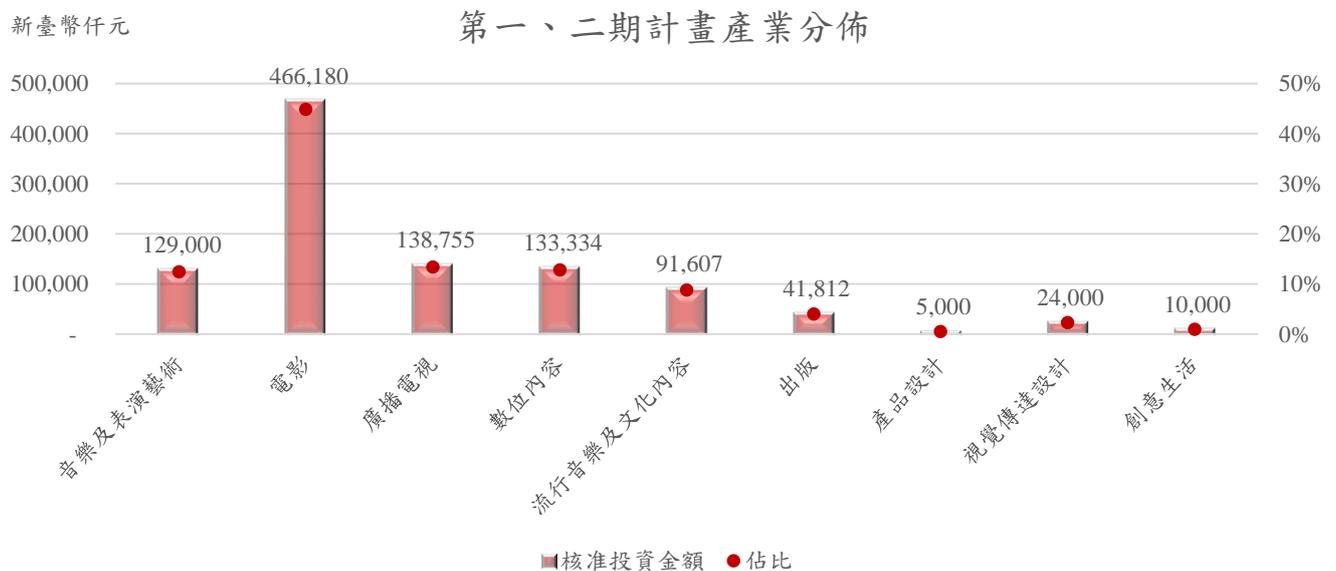
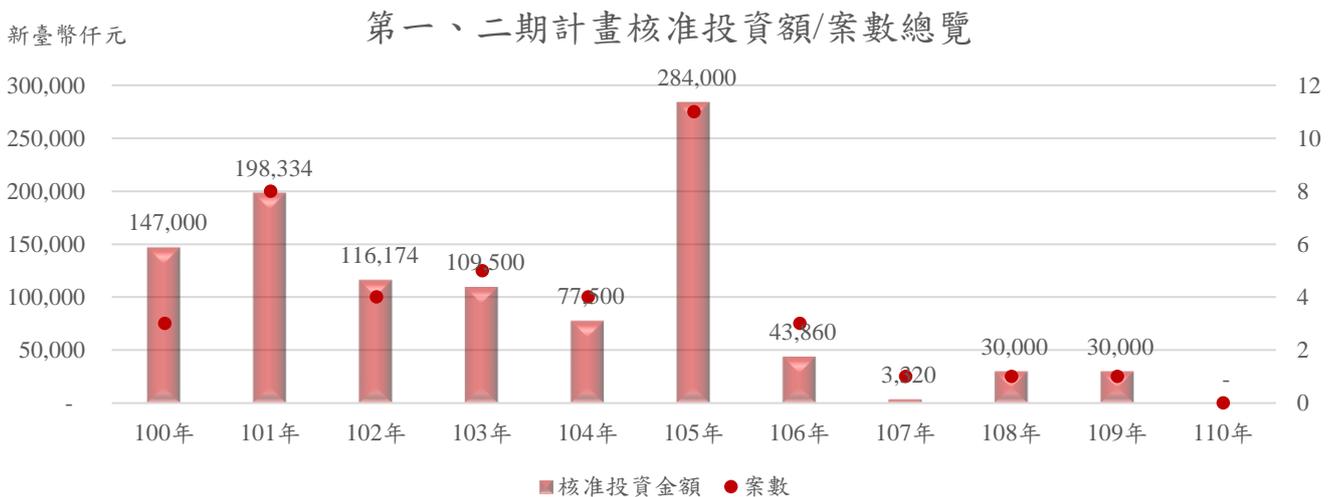
## 參、 文化部辦理加強投資文化創意產業實施方案（第一、二期計畫）

### 一、 投資案分析

自 100 年 6 月至 110 年 12 月，第一、二期計畫（不含撤銷案）累計投資 41 案，核准投資金額為 10.40 億元，年均投資案量為 3.87 案，每案平均投資規模為 2,536 萬元。

第一、二期計畫產業分佈以電影產業為首(44.84%)，其次為廣播電視產業(13.35%)，第三為數位內容產業(12.82%)。

就第一、二期計畫之時空背景觀察，自 100 年臺灣電影票房開始屢創佳績，包含《那些年，我們一起追的女孩》破四億、《艋舺》破二億、《陣頭》破三億、《總舖師》破三億，以及臺灣導演李安的作品《少年 Pi 的奇幻漂流》在全球也賣破 180 億，因此開啟臺灣國片商業市場，而影視產業亦成為第一、二期計畫的投資重點。



## 二、投資案概況

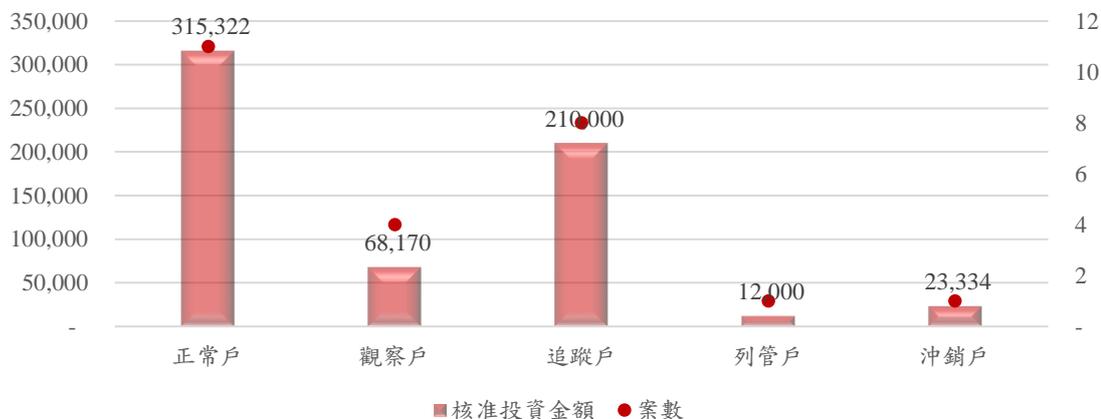
第一、二期計畫累計投資 41 案，其中已有 16 案已完成處分，其餘案件依據各被投資事業 110 年 12 月之營運及財務情況顯示「企業現況」，「正常戶」共 11 案為最大宗，其後依序為「追蹤戶」8 案、「觀察戶」4 案、「列管戶」及「沖銷戶」各 1 案，明細表如下：

| 企業現況 <sup>註</sup> | 帳列核准投資案   |                |
|-------------------|-----------|----------------|
|                   | 數量        | 金額（新臺幣仟元）      |
| 正常戶               | 11        | 315,322        |
| 觀察戶               | 4         | 68,170         |
| 追蹤戶               | 8         | 210,000        |
| 列管戶               | 1         | 12,000         |
| 沖銷戶               | 1         | 23,334         |
| <b>合計</b>         | <b>25</b> | <b>628,826</b> |

註：投資後管理原則，五大類分類管理：

1. 正常戶：最近年度之營運及獲利情況均屬穩定良好者，應定期核閱其財務報表。
2. 觀察戶：公司成立未滿五年，營運績效尚待觀察者，應定期核閱其財務報表。
3. 追蹤戶：公司成立五年以上，營運績效不佳者，應於每月核閱其財務報表，且每季定期檢討。
4. 列管戶：公司營運或管理遭逢重大困難者，應每月定期檢討。
5. 沖銷戶：公司長期營運困難，大部分已提列投資損失者，俟全數提列損失完畢後予以結案。

### 第一、二期計畫投資案企業現況



## 肆、 文化部辦理文化內容投資計畫（第三期計畫）

### 一、 投資案分析

第三期計畫 107 年 4 月始開辦，初期申請投資審議會通過產業類型延續第一、二期計畫，以影視產業為主，文策院為促成各文化內容產業領域之生態圈健全發展，於 110 年起，投資評估調整以產業化、整合化、國際化為目標<sup>註</sup>，並佈局「人才培育」、「遊戲開發及動漫 IP 衍生」以及「沉浸式體驗」等產業類型。

截至 110 年 12 月產業分佈仍以影視產業為主，最大宗為電影產業佔 39.64%，其次為廣播電視產業佔 19.48%，第三為音樂及表演藝術佔 18.39%。另 110 年下半年新增投資產業類型，包含「音樂及表演藝術」及「文化資產應用及展演設施」，佔比分別達 18.39%及 9.94%，顯示文策院投資策略執行已有初步成果。

110 年下半年投資績效卓越，就第三期計畫（不含撤銷案）開辦以來相較前期之累計數有巨幅成長，前後期累計數研析如後；累計投資案量由 5 案成長至 12 案，累計核准投資金額亦由 3.73 億元成長至 7.34 億元，年均投資案量則由 1.54 案成長至 3.20 案；每案平均投資規模則為 6,118 萬元。

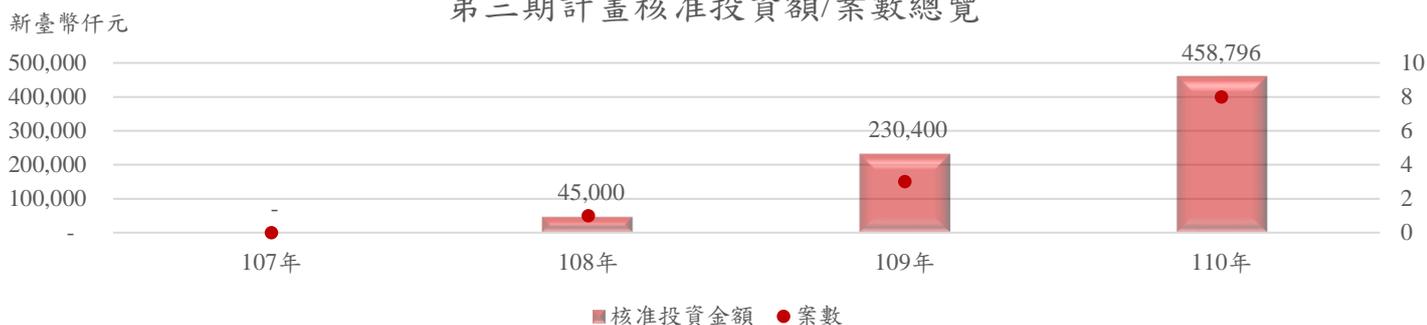
註：產業化、整合化、國際化之目標說明

產業化：鏈結文化內容產業斷點，建構完整產業生態圈及支持系統。

整合化：IP 多元化發展為主軸，透過異業結盟形塑臺灣品牌，提升 IP 產值。

國際化：將台灣原創內容對接國際製作與規格，進而輸出國際市場。

第三期計畫核准投資額/案數總覽



第三期計畫產業分佈



## 二、投資案概況

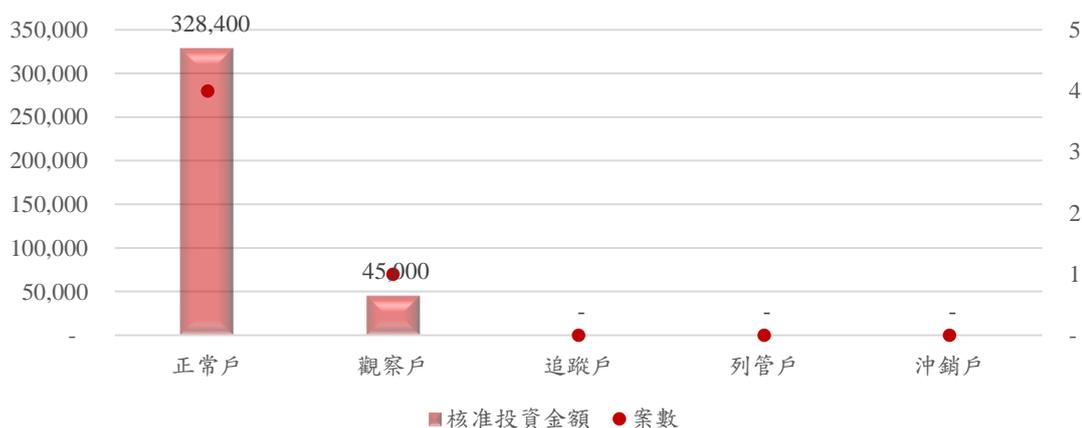
第三期計畫累計投資 12 案，其中 7 案於 110 年 9 月至 12 月始通過，故尚未完成注資，其餘案件依據各被投資事業 110 年 12 月之營運及財務情況顯示「企業現況」，正常戶計 4 案，觀察戶計 1 案。明細表如下：

| 企業現況/待注資  | 帳列核准投資案  |                |
|-----------|----------|----------------|
|           | 數量       | 金額（新臺幣仟元）      |
| 正常戶       | 4        | 328,400        |
| 觀察戶       | 1        | 45,000         |
| 追蹤戶       | -        | -              |
| 列管戶       | -        | -              |
| 沖銷戶       | -        | -              |
| <b>合計</b> | <b>5</b> | <b>373,400</b> |

註：投資後管理原則，五大類分類管理：

1. 正常戶：最近年度之營運及獲利情況均屬穩定良好者，應定期核閱其財務報表。
2. 觀察戶：公司成立未滿五年，營運績效尚待觀察者，應定期核閱其財務報表。
3. 追蹤戶：公司成立五年以上，營運績效不佳者，應於每月核閱其財務報表，且每季定期檢討。
4. 列管戶：公司營運或管理遭逢重大困難者，應每月定期檢討。
5. 沖銷戶：公司長期營運困難，大部分已提列投資損失者，俟全數提列損失完畢後予以結案

### 第三期計畫投資案企業現況



## 伍、共同投資者之投資金額與投資餘額

第一、二期計畫及第三期計畫，除第三期計畫之小型投資案 300 萬以下之類型外，皆須具備共同投資者，除透過國發資金為文化創意產業注入活水外，亦可帶動市場資金挹注。

### 一、第一、二期計畫之專業管理公司投資金額與投資餘額

自 100 年 6 月至 110 年 12 月，第一、二期計畫透過國發核准累計投資金額為 10.40 億元，專業管理公司累計投資金額為 10.50 億元。投資餘額分別為 4.07 億元及 4.47 億元。明細表如下：

單位：新臺幣仟元

| 第一、二期計畫之<br>專業管理公司 | 國發基金<br>核准投資金額   | 共同投資公司<br>投資金額   | 投資金額<br>小計       | 國發基金<br>投資餘額 <sup>#1</sup> | 專業管理公司<br>投資餘額 <sup>#2</sup> | 投資餘額<br>小計     |
|--------------------|------------------|------------------|------------------|----------------------------|------------------------------|----------------|
| 中信創投               | 476,599          | 401,735          | 878,334          | 182,465                    | 196,891                      | 379,356        |
| 台灣新光國際創投           | 30,000           | 30,000           | 60,000           | 30,000                     | 30,000                       | 60,000         |
| 永豐創投               | 30,000           | 42,000           | 72,000           | 22,998                     | 42,194                       | 65,192         |
| 創新工業               | 21,000           | 30,000           | 51,000           | -                          | -                            | -              |
| 豐利管理顧問             | 116,000          | 77,900           | 193,900          | 115,649                    | 77,549                       | 193,198        |
| 寶利資產管理             | 10,000           | 10,000           | 20,000           | 10,000                     | 10,000                       | 20,000         |
| 國聯創投管顧             | 22,000           | 11,000           | 33,000           | 4,400                      | 2,200                        | 6,600          |
| 中影管理顧問             | 90,000           | 60,000           | 150,000          | -                          | -                            | -              |
| 臺灣文創一號             | 75,000           | 110,000          | 185,000          | 22,000                     | 40,000                       | 62,000         |
| 和通國際               | 34,255           | 34,255           | 68,510           | 5,000                      | 7,500                        | 12,500         |
| 柏合麗創投管顧            | 81,000           | 189,000          | 270,000          | -                          | -                            | -              |
| 吉富文創創投             | 8,000            | 20,000           | 28,000           | 8,000                      | 20,000                       | 28,000         |
| 華登國際管顧             | 41,334           | 29,667           | 71,001           | 6,360                      | 20,640                       | 27,000         |
| 華陽中小企業開發           | 4,500            | 4,500            | 9,000            | -                          | -                            | -              |
| <b>合計</b>          | <b>1,039,688</b> | <b>1,050,057</b> | <b>2,089,745</b> | <b>406,872</b>             | <b>446,974</b>               | <b>853,846</b> |

註 1：資料來源為信託月報，與核准投資金額差異數包含處份、減資等。

註 2：資料來源為專業管理公司季報，與核准投資金額差異數包含處份、減資等。

## 二、第三期計畫之共同投資者投資金額與投資餘額

自 107 年 4 月至 110 年 12 月，第三期計畫透過國發核准累計投資金額為 7.34 億元，共同投資公司累計投資金額為新臺幣 7.57 億元。投資餘額分別為 2.60 億元及 2.84 億元。明細表如下：

單位：新臺幣仟元

| 第三期計畫之<br>共同投資公司 | 國發基金<br>核准投資金額 | 共同投資公司<br>投資金額 | 投資金額<br>小計       | 國發基金<br>投資餘額 <sup>註1</sup> | 共同投資公司<br>投資餘額 <sup>註2</sup> | 投資餘額<br>小計     |
|------------------|----------------|----------------|------------------|----------------------------|------------------------------|----------------|
| 大曉創藝             | 98,000         | 102,000        | 200,000          | 49,000                     | 51,000                       | 100,000        |
| 科科世界             | 45,000         | 45,750         | 90,750           | 30,000                     | 30,500                       | 60,500         |
| 貝殼放大             | 34,400         | 50,000         | 84,400           | 34,400                     | 50,000                       | 84,400         |
| 推手影業             | 98,000         | 102,000        | 200,000          | 98,000                     | 102,000                      | 200,000        |
| 台灣威亞數位科技         | 98,000         | 100,000        | 198,000          | 49,000                     | 50,000                       | 99,000         |
| 隼鹿               | 44,000         | 46,000         | 90,000           | -                          | -                            | -              |
| 創軒               | 29,700         | 9,900          | 39,600           | -                          | -                            | -              |
| 智融股份有限公司         | 29,000         | 30,000         | 59,000           | -                          | -                            | -              |
| 凱渥實業             | 105,000        | 106,500        | 211,500          | -                          | -                            | -              |
| 台北數位廣告           | 28,096         | 28,096         | 56,192           | -                          | -                            | -              |
| 昶裕國際創業投資         | 30,000         | 35,000         | 65,000           | -                          | -                            | -              |
| 中保投資             | 95,000         | 102,000        | 197,000          | -                          | -                            | -              |
| <b>合計</b>        | <b>734,196</b> | <b>757,246</b> | <b>1,491,442</b> | <b>260,400</b>             | <b>283,500</b>               | <b>543,900</b> |

註 1：資料來源為信託月報，與核准投資金額差異數係因尚未注資或分階段注資導致。

註 2：資料來源為專業管理公司季報，與核准投資金額差異數係因尚未注資或分階段注資導致。